



На 29 и 30 октомври 2009 г., третата транснационална среща по проект KIMET се проведе в София. Той е насочен към насърчаване и развитие на формализацията, капитализацията и предаването на знания на МСП от индустриалния сектор.

Ръководен от Federación Vizcaína de Empresas и координиран от Fondo Formación Euskadi, проектът е финансиран от Европейската комисия в рамките на трансфер на иновации по Програма Леонардо да Винчи за професионално обучение. Тя ще бъде разработена през периода 2008-2010 и ще се координира от сътрудничеството между Испания, Франция, Холандия и България

Партньорството KIMET представлява комбинация от важни консултативни и оценителни органи и организации, едновременно публични и частни, които са директно обвързани с промишления сектор, а именно Federación Vizcaína de Empresas del Metal в Бискайя и CEA Empresarios Alaveses (в Баската провинция), Българско- търговската промишлена палата (БТПП), KENTEQ, център за развитие на служители и фирми в Холандия и обществената организация за непрекъснато обучение CAFOC във Франция.

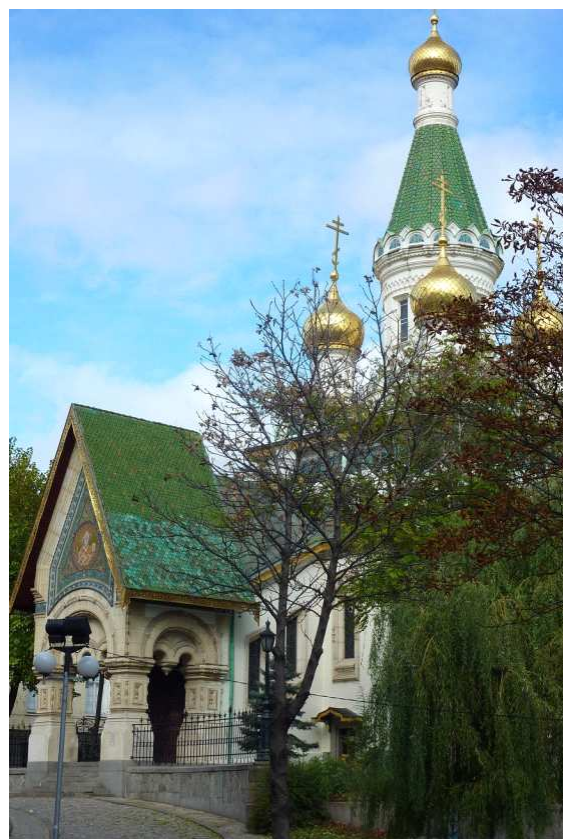
## СОФИЯ

### Постигната цел: Ръководни стълбове за формализация и трансфер на знания в МСП.

Проект KIMET е насочен към разработване на набор от средства, позволяващи на служителите в МСП от сектор Металургия да затвърдят опита и знанието, което са придобили по време на техния работен процес и са предали на новоназначени служители, като по този начин насърчават взаимния обмен на информация и определят трансфера на знания за нови ситуации. Ето защо, ние стимулираме участието на опитни служители (по-възрастните) в развитието на МСП в сектор Металургия и подкрепяме идеята за интеграцията на новите служители.

**Предаването на знанията е важна тема за оцеляването и развитието на дружеството в настоящия и променящ се контекст и за постигането на действителна образователна култура.**

Трансграничната среща, която се проведе в София бе насочена към определяне и съгласуване на структурата на Ръководството като ясна перспектива, която представлява практичен инструмент подпомагащ компаниите с формализирането и предаването на неформални знания. Тази структура на Ръководството бе оценена в съответствие с методологията и критериите, предварително определени от Споразумението за партньорство и договорените подобрени предложения бяха също интегрирани.



В резултат на тази вътрешна проверка, ние имаме база за съставяне на наръчник, който ще се изработва в съответствие с приетите решения и евентуално ще бъде утвърден с бъдещите потребители: МСП в сектор Металургия.

## Следващата цел: Утвърждаване на Ръководство за бъдещи потребители

В София ние дадохме дефиниция на методологичната основа за следващата фаза: практикуване на крайния продукт с бъдещи потребители.

Ние се споразумяхме да извършим пилотни (спомагателни) практики във всички страни, участващи в проекта (Испания, Франция, Холандия и България). Утвърждаването, въпреки това, не следва същия модел във всички страни: Всяка страна определи своите пилотни действия с компании, които подхождаха най-много на реалността на избраната методология.

Испания и Франция се фокусираха върху конкретни методологии и инструменти за формализация на знанията, което от друга страна, позволи да се запознаят с техниката, за да предадат по по-ефективен начин знанията си, докато Нидерландия и България избраха по-количествен подход, а именно чрез използване на съвкупност от показатели подпомагащи компанията в провеждането глобален анализ на собствената си същност и впоследствие да използва най-подходящата стратегия за трансфер на знания.

## У П Р А В Л Е Н И Е      Н А      К А Ч Е С Т В О Т О

В тази среща на Комитетът по качеството на проект KIMET извърши първия одит по качеството на методологията, процесите и резултатите са изпълнени до момента в първия и втория етапи на проекта.

Въз основа на EFQM (Европейска фондация за управление на качеството), планът за качество на проекта определи мисията и визията на проекта, както и базисните елементи, които го съставяха. Системата за събиране на информация е основана на съставянето на "специален" въпросник относно всички процеси и показатели, определени и съгласувани с членовете на Комитета по качеството.



## СЛЕДВАЩА ТРАНСНАЦИОНАЛНА СРЕЩА

Четвъртата транснационална среща, която ще се проведе в Холандия през април 2010 г., ще бъде насочена към представяне на резултатите от извършените пилотни опити, както и съгласуване и интегриране на изпълненията за подобрене, които произлизат от представянето на този наръчник.

След като Ръководство за формализация и трансфер на знания е в процес на приключване, ние ще подготвим материал за да го редактираме в CD Rom вариант и на хартиен носител, както и да го публикуваме на интернет страницата на проекта, [www.kimet.es](http://www.kimet.es) // [www.kimetproject.eu](http://www.kimetproject.eu), за да разпространим резултатите по-широко сред страните-участници..

## ПАРНЬОРИ НА ПРОЕКТА



MINISTÈRE DE  
L'ÉDUCATION NATIONALE  
MINISTÈRE DE  
L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR  
ET DE LA RECHERCHE

